



# Jaarverslag Stichting Hadassa Hoeve 2015

Jaarrekening en  
accountantsverslag

## Inhoud:

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Inleiding                      | 3  |
| Ervaren dat je van waarde bent | 4  |
| Zorg                           | 5  |
| De werkvoorzieningen           | 7  |
| Personeel                      | 10 |
| Bestuurlijk                    | 12 |
| Financieel                     | 14 |
| Conclusie                      | 15 |

Stichting Hadassa Hoeve

De Vaart 12

7784 DJ Ane

0524-560965

[info@hadassaHoeve.nl](mailto:info@hadassaHoeve.nl)

[www.hadassaHoeve.nl](http://www.hadassaHoeve.nl)

Rabobank bankrekening: NL10 RABO 01443.72.541

KvK: 0817871

## 1. INLEIDING

2015 stond vanaf januari in het teken van de grote veranderingen in de zorg. Niet langer het zorgkantoor of het CIZ, maar de gemeente was leidend in indicaties en het wegzetten van zorgvragen. Een nieuwe partner die een belangrijke plaats inneemt in het kunnen bieden van zorg. Niet alleen de gemeente was nieuw, ook de SVB kwam in beeld voor het verwerken van facturen en het goedkeuren van zorgovereenkomsten.

Alles bij elkaar hebben de verschillende vernieuwingen stress en onzekerheid met zich meegebracht. Welke zorg is nog haalbaar, kunnen werken zonder gemeentelijke overeenkomsten? Moeten we een onderaannemerschap aangaan of kunnen we op eigen benen blijven staan wanneer we blijven werken met PGB-gelden?

Stichting Hadassa Hoeve heeft in 2015 vastgehouden aan visie, in plaats van zekerheid. Juist deze keuze heeft gezorgd voor een prachtig jaar waarin we onze werkwijze hebben kunnen versterken en uitbouwen.

Werken vanuit een visie die dicht bij jezelf blijft, maakt dat je werk kan doen vanuit je hart en je jezelf niet laat beperken door onzichtbare ketens.

Menno Beute  
Bestuurder Stichting Hadassa Hoeve



## 2. ERVAREN DAT JE VAN WAARDE BENT

Stichting Hadassa Hoeve tracht op het gebied van zorg de liefde leidend te laten zijn. Niet alles beschrijven vanuit protocollen en beleidsstukken, maar soms gewoon je hart volgen en datgene doen wat je hart je ingeeft! Twee vrouwen beschrijven hoe zij de begeleiding ervaren hier op de Hoeve.

Ons werd gevraagd om iets voor het jaarverslag te schrijven over hoe wij het gezien worden op de Hoeve ervaren. We hebben gekeken naar wat de Hadassa Hoeve sterk maakt.

Een van de belangrijkste dingen vinden we dat wij als meiden worden gezien en niet als cliënten. We worden behandeld als normale, gezonde mensen die talenten hebben. Daarom krijgen we ook verantwoordelijkheden zoals onze winkel zelf runnen. Op de Hoeve bestaat het woordje 'dagbesteding' niet. Wij zijn echt aan het werk en doen ook echt nuttige dingen. Het voelt ook echt niet als dagbesteding. We zijn echt met z'n allen bezig om echt iets te bereiken. We werken ergens naartoe, in plaats van alleen maar de uren op te vullen.

De begeleiding werkt ook gewoon mee, hierin merken we echt dat we gelijk zijn ten opzichte van elkaar. We merken heel erg dat er ruimte is om ook de begeleiding ergens op aan te spreken. Zij staan ook open voor hun eigen verbeterpunten. Maar ook het stukje 'aangesproken worden op ons gedrag' hoort bij het gezien worden. Niet met een wijzend vingertje, maar met de bedoeling om ons te helpen, inzicht in onszelf te krijgen en stappen te zetten. We hebben zelf verantwoordelijkheid om te bedenken hoe je iets aanpakt of hoe met bepaalde situaties om te gaan. De begeleiding is er hierin vooral om mee te denken en te ondersteunen, niet om voor ons te denken en het voor ons op te lossen. Ze geloven er oprecht in dat wij daar zelf toe in staat zijn.

Zo maken we bijvoorbeeld samen met de begeleiding ons eigen, individuele talentenplan.

Ook krijgen we echt mee dat we stuk voor stuk bijzonder en speciaal zijn. We merken echt dat de begeleiders in ons geloven en zij stimuleren ons om ook in onszelf te gaan geloven. De nadruk ligt op onze talenten (ontdekken) en om ons te laten ervaren dat we meer kunnen dan we denken. Daarin speelt het serieus genomen worden ook een grote rol. Hier worden punten vaak gelijk aangepakt (waar mogelijk). Als dat niet direct kan, wordt dat altijd eerst besproken. Als je hier binnen komt voel je gelijk een huiselijke sfeer. Je komt binnen in een woonkamer, niet in een instelling.

Boven de deur staat de tekst: "Love makes a house a home." En dat is precies waar het hier om draait. Dat zit al in de kleine dingen zoals bijvoorbeeld succes wensen als je ergens heen gaat, hoe je hebt geslapen, hoe je weekend was of vragen hoe het gaat. Dit wordt echt oprecht gevraagd, er is echt belangstelling voor en interesse in ons.

Iedereen die bij de Hoeve betrokken is (begeleiding, meiden, stagiaires, vrijwilligers, het kerngezin en personeel van de administratie), doet het met zijn/haar hart en geven merkbaar om ons.

"We willen samen een team zijn."

Namens 2 meiden op de Hoeve!

## 3. ZORG

### 3.1 Eenduidigheid in begeleiding

Na drie bouwen met betrekking tot zorg en het vinden van de juiste werkwijze is de tijd van pionieren voorbij en mogen we nu onze werkwijze gaan vastleggen en borgen. Het team is in drie jaar tijd gegroeid van twee personeelsleden naar een vast team van zeven personen die allemaal op eigen wijze de zorg proberen vorm te geven. De visie van de Hoeve is bij elk teamlid bekend en maakt dat we allemaal in grote lijnen op dezelfde wijze, vanuit een gezamenlijke kern, tegen de vrouwen aankijken en zorg bieden. Tijdens vergaderingen is dit goed te merken en vinden we elkaar snel in de wijze van aanpak, het maken van afspraken of het uitwerken van bepaalde strategieën. Dit wil niet zeggen dat alles ook zo loopt, zoals we zouden willen. De afgelopen jaren is het regelmatig voorgekomen dat er binnen het team en de directie onduidelijkheid is over hoe er gehandeld moet of had moeten worden.

In gezamenlijk overleg is daarom besloten om werkwijzen, visie en overstijgende afspraken vast te leggen in beleidsdocumenten en handelingsprotocollen. Hierbij is een onderscheid gemaakt tussen de verschillende werkgebieden en is er op elk werkgebied een beleid geschreven. Het volgende onderscheid is daarbij gemaakt:

|                 |
|-----------------|
| Visie en missie |
| Zorg van A-Z    |
| Veiligheid      |
| Kwaliteit       |
| Personeel       |
| Financiën       |

Bovenstaande werkgebieden zijn onderverdeeld in verschillende onderwerpen die vragen om eenduidigheid en juist handelen. Samen met het team zijn alle onderwerpen beschreven. Er is getracht datgene te beschrijven wat richting kan geven in de manier van werken. Daarbij is ook vermeldt wanneer het document opnieuw wordt geëvalueerd en mogelijk wordt herschreven.

### 3.2 Voltooien van 4 fases

Vanaf 2012 werkt de Hoeve met vier fases die de vrouwen moeten doorlopen. Wanneer de fases goed worden doorlopen, wordt er naar zelfstandigheid toegewerkt. De vrouwen op de Hoeve weten goed waar de verschillende fases voor staan en zien er soms ook tegenop om naar een volgende fase over te stappen. Waar bij de eerste fase veilig voelen voorop staat, wordt er in de tweede fase vooral aandacht besteedt aan het ontwikkelen van vaardigheden die helpend zijn in het opkomen voor jezelf, jezelf belangrijk vinden, et cetera.

Deze druk is een logisch gevolg, omdat de doelen in fase twee veel meer gericht zijn op zelf stappen zetten! We zien in de praktijk dat verschillende vrouwen deze fase moeilijk vinden en de neiging hebben om af te haken. Steun ervaren en voelen is vaak veel makkelijker dan bijvoorbeeld jezelf steunen door voor jezelf op te komen! Soms is deze stap een grote in de ontwikkeling van de vrouwen en soms is deze stap dan ook te groot om op dat moment te zetten. Het is dan ook niet goed om te zeggen dat bij het niet voltooiën van de vier fasen de zorg geen resultaat heeft opgeleverd. Voor sommige vrouwen is het een enorme overwinning om steun toe te laten in je leven en jezelf zo open te stellen dat steun er ook voor jou mag zijn.

Om deze reden hebben we binnen het team afgesproken om periodiek te controleren of de vrouwen met een volgende fase aan de slag willen gaan. Wanneer blijkt dat een volgende stap te groot is, is het goed om samen met de jonge vrouw te kijken hoe de lopende fase goed afgerond kan worden.

Samenvattend: elke fase is een doel op zich en een stap in de goede richting! Hoe meer stappen, hoe groter de kans is op een leven passend in de maatschappij!

### *3.3 Rapportage*

Vanaf de start heeft de stichting getracht alle zorg te documenteren. Dagelijkse rapportage, dossiers van elke vrouw en de talentenplannen waarin alle persoonlijke doelen staan beschreven waar aan gewerkt moet worden.

Nu de stichting werkt met verschillende mensen op kantoor en in de zorg is afstemming belangrijk.

Door een gedegen rapportagesysteem creëren we een goede afstemming in geleverde zorg of zorg die geleverd moet gaan worden. Zo kunnen we op individueel niveau onze zorg zo optimaal mogelijk afstemmen!

In het voorjaar van 2015 heeft de stichting een rapportagesysteem aangeschaft en deze geïmplementeerd in het werk.



### *3.4 Werken met het talentenplan*

Hoe vaak maken we als hulpverleners plannen die vol staan met doelen die behaald moeten worden omdat wij dat zo vinden! Plannen die vol staan met persoonlijke doelen of doelen die vanuit de indicatie zijn gesteld. De jongeren knikken gewillig en zetten zonder probleem een handtekening onder het geheel. En denken zelf: 'Zo, dat wat moet gebeuren is weer gefikst. Over een half jaar zien we wel weer verder!'

Prachtig allemaal! Iedereen voldoet aan de voorwaarden, zowel de hulpverlener als de jonge vrouw zelf hanteren de regels die de overheid stelt. Prachtige plannen en smart doelen, maar dan?

Vaak staan er in dergelijke plannen heel wezenlijke doelen en ja, het komt voor dat vrouwen ook daadwerkelijk doelen weten te behalen. Helaas is onze ervaring dat deze doelen vaker niet dan wel gehaald worden. Hoe komt dat?

Binnen het team is er gesproken over deze problematiek. Er is gekeken naar de mogelijkheden om doelen die gesteld zijn vanuit de indicatie zo te maken dat het doelen worden die vrouwen als eigen ervaren. Hoe meer het een persoonlijk doel wordt, hoe groter de kans dat de desbetreffende vrouw er ook echt aan gaat werken.

We trachten het talentenplan zo te schrijven en te bespreken dat het voor de vrouwen als een houvast wordt ervaren in de stappen die ze zetten. Een plan dat richting geeft, overzicht en duidelijkheid. Geen doel op zich in de hulpverlening, maar een middel om echte stappen zetten!



## 4 DE WERKVOORZIENINGEN

### 4.1 Granny's Barn

Drie jaar lang slopen, bouwen, afwerken en inrichten. En nu? Nu staat er een eerste, echte werkvoorziening en dat op een wijze die geheel past in de visie van de Hoeve. Wij geloven dat we alles met elkaar moeten en kunnen doen. Handen uit de mouwen, samen de schouders eronder en dan kunnen we wat bereiken!

In 2012, bij de opening van de Hoeve, zijn we direct gestart met de verbouwing van het 200 jaar oude bakhuis. Eerst is het gehele gebouw gestript en zijn alle oude materialen verwijderd. Het gebouw stond vol met oude werktuigen, resten van de bakoven en vele vervallen muurtjes! Dit alles heeft een jaar in beslag genomen. Hierdoor is het mogelijk geworden om in 2013 de muren te herstellen en waar nodig te vervangen. Met hulp van een aannemersbedrijf is het gehele gebouw voorzien van een nieuw, geïsoleerd dak.

In 2014 is het bakhuis voorzien van een nieuwe vloer en is de ruimte praktisch ingedeeld door het plaatsen van nieuwe binnenmuren. De vrouwen hebben daarin een grote rol gespeeld en ervaren dat ze veel meer konden dan ze ooit hadden gedacht. Eind 2014 is er een start gemaakt met de afwerking en werd het geheel in verf gezet.

In 2015 hebben we alles op alles gezet om het geheel af te ronden en is er met man en macht gewerkt aan de opening in november 2015. Met veel plezier mochten de deuren daadwerkelijk geopend worden en nu staat er een prachtig theehuis met cadeauwinkel. Een prachtige plek om te oefenen in sociale vaardigheden en tegelijkertijd een plek waar we gelden realiseren die helpend zijn in beperkte budgetten voor de zorg!





#### 4.2 Vergaderlocatie en Bed & Breakfast

Op de Hoeve willen we toewerken naar een werkvoorziening waar meerdere talenten tot hun recht komen. Niet iedereen wil in de winkel staan of heeft zin elke dag met de handen in de moestuin bezig te zijn. Door het bouwen van een vergaderlocatie met B&B waar ook stallen komen voor klein vee en paarden, ontstaan er op verschillende werkgebieden mogelijkheden om andere talenten een kans te geven.

Net als bij het bakhuis zien we ook in de voorbereiding bij de vergaderlocatie vertraging optreden. Waar het eerst voorspoedig leek te verlopen, lopen we aan het einde van het jaar tegen een flinke tegenvaller aan.

In het voorjaar van 2015 zijn we concreet gestart met de sloop van de schuur en mochten we voor de zomer met een grote groep de schuur omver halen. In het najaar is er verschillende bebossing verwijderd en is de bouwweg aangelegd. Eind 2015 kwamen we erachter dat het bouwvak geheel verkeerd is ingetekend en we een bestemmingsplanwijziging moesten aanvragen. Deze wijziging nam wel als voordeel met zich mee dat het gebouw meer het erf opschuift en meer verwijderd raakt van de geurcirkel van de stallen van de bewoners aan de Steeghe. Deze wijziging zal een aantal maanden in beslag nemen. De start van de bouw is verplaatst naar het voorjaar van 2016.

#### 4.3 Erf en dieren

Mensen zijn vaak voorwaardelijk en willen graag dat de weegschaal van geven en nemen in evenwicht met elkaar staat. Dieren zijn anders: een schop, ze links laten liggen of dagenlang te laat eten... Ze vergeten het allemaal als je ze de hand reikt en ze even aandacht wilt geven!

Mede om bovenstaande reden is er in het voorjaar van 2015 verder nagedacht over uitbreiding van dieren op de Hoeve. Zowel binnenshuis als daarbuiten is het geheel van erfdieren uitgebreid! Naast het feit dat de dieren vaak laten merken dat ze jouw aanwezigheid prettig vinden, neemt het ook met zich mee dat ze verzorgd moeten worden en tijd en aandacht vragen. Een prachtige vorm die de vrouwen helpt om in actie te komen en ook zelf te ervaren dat ze van nut zijn. De verwachting is dat deze trend zich in 2016 nog meer door gaat zetten!

Het erf krijgt steeds meer het beeld van een erf dat klaar is om mensen te ontvangen. Het is ook voorzien van alle gemakken om op een prettige manier het erf te onderhouden en er te vertoeven. Rondom het bakhuis is er in 2015 met behulp van twee stratenmakersbedrijven 600 m<sup>2</sup> bestrating gelegd. Daarnaast is er gedacht aan het afscheiden van privé- en werkterreinen, zijn er diverse hekwerken aangebracht en zijn er parkeerplaatsen gerealiseerd voor bezoekers van de winkel!



#### *4.4 Nieuwe mogelijkheden*

Elk jaar willen we steeds meer toekomen aan de verschillen van iedere vrouw op de Hoeve. Waar we met de komende vergaderlocatie meer diversiteit in taken kunnen realiseren, kunnen we ook nu al invulling geven aan deze in diversiteit.

- Eind 2015 hebben we de keuze gemaakt om een nieuw online boekhoudsysteem aan te schaffen. Dit systeem maakt het makkelijker om vrouwen mee te laten helpen in de administratie. Het inboeken van facturen, maar ook het archiveren zijn voorbeelden van taken waaraan gedacht kan worden. We hopen in 2016 hier verdere invulling aan te geven.
- Door de steun van diverse fondsen hebben we in 2015 op de judomat mogen staan. Onder begeleiding van Judosportvereniging Haragei hebben de vrouwen elke week iets mogen proeven van opkomen voor jezelf, persoonlijke grenzen bewaken en verleggen en je eigen lichaam steeds beter leren kennen!
- Doordat de winkel open is gegaan, is er steeds meer behoefte aan zelfgemaakte producten. De vrouwen krijgen de mogelijkheden om producten te realiseren die ze zelf maken en financieel bijdragen aan eigen zorg!

## 5 PERSONEEL

### 5.1 Stabiliteit is zekerheid

Een team van zeven mensen die de zorg mogen verlenen aan tien vrouwen waarvan er twee vrouwen zelfstandig wonen. Een team met passie, waar de drijfveer geheel wordt gecreëerd door bewogenheid met de vrouwen, geloof hebben in talenten die soms in zijn geheel niet meer zichtbaar zijn. Sterker nog, wanneer deze talenten worden aangeboord, ontstaat er weerstand en krijg je verwijten waarbij je soms wordt uitgemaakt voor de hulpverlener die het allemaal verkeerd doet. En toch, het team blijft geloven in kansen en blijft gemotiveerd om de vrouwen te ondersteunen. In teamverband wordt er gewerkt aan de doelen van de vrouwen en blijven we op zoek gaan naar nieuwe werkvormen die helpend kunnen zijn in de zorg die we bieden.

De saamhorigheid en het verantwoordelijkheidsgevoel zijn groot in het jaar 2015. Het team is bereid om een stapje verder te gaan als het nodig is en is bereid iets van zichzelf te geven als de situatie daar om vraagt! Een bijzonder moment is geweest in het begin van het jaar, toen bleek dat één van de vrouwen in nood was. Met een team van drie man zijn we midden in de nacht naar één van de grootste steden gegaan om de vrouw te ondersteunen en haar waar mogelijk te helpen om uit de zorgelijke situatie te stappen! Een team om trots op te zijn!

In het jaar 2015 is het team gelijk gebleven in het aantal fte's, stond het ziekteverzuim op 0% en heeft er één wisseling plaatsgevonden qua begeleiding door verandering in de persoonlijke thuissituatie.

### 5.2 Stagiaires / VIAA

Sinds het jaar 2015 heeft de Hoeve de keuze gemaakt om alleen te werken met studenten van de hogeschool VIAA in Zwolle. Tijdens de stagemarkt die in de maand januari wordt gehouden, hebben we ons mogen presenteren en hebben we relatief veel reacties mogen ontvangen. Met veel genoegen mochten we twee stagiaires aannemen die in de zomer van 2015 zijn gestart! We merken dat de



begeleiding van de hogeschool goed is en meer persoonlijke betrokkenheid kent dan vergelijkbare scholen! De samenwerking met de Hoeve is goed te noemen en misschien wel het belangrijkste: onze gezamenlijke christelijke visie brengt vertrouwen en verbinding!

We merken dat de aanwezigheid van stagiaires veel voordelen met zich meebrengt. Niet alleen de aanwezigheid brengt extra ogen mee, maar ook de steun die ze kunnen bieden aan de vrouwen die vaak in dezelfde leeftijd zitten. Ze mogen een voorbeeld zijn en zijn voor de vrouwen vaak net even wat makkelijker te benaderen! Daarnaast brengen ze nieuwe en verfrissende ideeën mee die helpend zijn in de verdere professionalisering van de Hoeve.

### 5.3 Vrijwilligers

Bij de start van Hoeve hebben veel vrijwilligers een steentje mogen bijdragen. De eersten die zich op de Hoeve hebben ingezet, hebben vooral stenen, planken en kopjes koffie mogen vasthouden! In de eerste drie jaar hebben ruim 250 vrijwilligers zich ingezet. Zonder deze hulp had de Hadassa Hoeve nooit kunnen starten.

Vanaf de eerste zorg die in 2012 is geboden, bleef de aanwezigheid van vrijwilligers belangrijk. De ene dag werd er ondersteuning geboden tijdens het werk en de volgende dag werd er in de avond een helpende hand geboden tijdens het koken. Andere dagen werd er gewandeld, werd er een beauty avond georganiseerd of was er gewoon een hangbankavond!

Nu 2015 is er nog steeds een vaste groep vrijwilligers die een belangrijke taak vervullen op de Hoeve. Hun aanwezigheid is voor de vrouwen soms een moment om je gewoon even te laten gaan, lekker lang weg te kletsen of soms gewoon gek doen! Ook worden specifieke taken opgepakt door vrijwilligers op het gebied van ICT, klussen of bijbelstudie (dit laatste voor de vrouwen die dat willen).

Kortom, vrijwilligers blijven een belangrijke schakel in de zorg die we mogen bieden op de Hoeve.

### 5.4 Kerngezin

Stabiliteit, voorspelbaarheid, voorbeeldfunctie, saamhorigheid: het zijn zo maar wat woorden die passen bij een gezond gezinsleven. Voor velen de normaalste zaak van de wereld, voor anderen een nieuw gegeven. Waar sommige vrouwen veelal te maken hebben gehad met ruzie, spanning, onveiligheid en het recht van de sterkste is het bovenstaande soms geheel nieuw!

Het is bijzonder als je soms ziet hoe je een voorbeeld kan zijn in kleine dingen. Een knuffel aan je dochter, een robbertje vechten met je zoon of een dikke kus aan je eigen vrouw. Zoals eerder gezegd: voor velen normaal, voor sommigen een nieuwe wereld die ze niet kennen!

## 6 BESTUURLIJK

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Mevr. Anitha Bredewold, secretaris  
Dhr. Rieken van den Dolder, penningmeester  
Dhr. Piet van Pelt, voorzitter

In 2015 heeft de Raad van Toezicht vier maal vergaderd met de bestuurder.

Het toezicht viel ons niet echt zwaar. De Hadassa Hoeve blijft zich ontwikkelen en is een plek geworden waar veel jonge vrouwen met dankbaarheid wonen of naar de tijd dat ze daar werden geholpen terugkijken.

Het team van professionals en vrijwilligers hebben onder leiding van Menno en Karin iets bijzonders mogen opbouwen.

De Hoeve is een plek waar liefde woont en liefde wordt gegeven. Het is ook een plek van waaruit ambulante hulp en begeleiding aan vrouwen die weer op zichzelf wonen wordt vormgegeven. Op de Hoeve wordt de geestelijke strijd gevoeld, maar ook wonderen van geloof en vertrouwen ervaren. Voor alle betrokkenen is het leven vanuit of in de 'invloedsfeer' van Gods verbond het samenbindende.

Het afgelopen jaar werd er veel energie gestoken in het netwerk van verwijzers en gemeenten om de plaatsingen vergoed te krijgen. Dat heeft zijn vruchten afgeworpen. Financieel was het een goed jaar en dat geeft ruimte om verdere ontwikkelingen op gebied van sponsoring en ondersteuning vanuit de zakelijke en kerkelijke achterban, waarbij de hulpverlening niet alleen maar vanuit zorggelden vergoed wordt, vorm te gaan geven.

In 2015 is er verder gewerkt aan alle randvoorwaarden om een gezonde stichting te zijn. Menno en zijn team werkten verder aan kwaliteit en zinvolle protocollen en verslaglegging voor zorg en verzorging. Op administratief gebied zijn er flinke stappen gemaakt en het bewijs daarvan vindt u in dit jaarverslag. Door de accountant, de administratie, de bestuurder en toezichthouders zijn de cijfers toegankelijker geworden.

Een heel belangrijke stap werd gezet toen in november Granny's Barn opende. Het bakhuis is helemaal omgebouwd, gerenoveerd en daar waar nodig herbouwd met veel hulp van donateurs en vrijwilligers. De inrichting en het maken van verkoopbare spullen kostte veel tijd, maar het was de moeite meer dan waard. Het winkeltje en de theeschenkerij, zijn meer dan een bezoek waard. Het is mooi om te zien hoe de jonge vrouwen bezig zijn met dit unieke werkervaringsproject en positieve ervaringen opdoen. En dit allemaal onder de bezielende leiding van Karin.

Het volgende project is opgestart, de vergaderlocatie heeft een fundatie en wordt verder opgebouwd. Granny's Barn en de vergaderlocatie zijn essentiële aanvullingen in de hulpverlening. Fondsen, bedrijven en particulieren geven ruimhartig en blijven belangrijk voor de Hadassa Hoeve.

Het lopende jaar wordt er verder gewerkt en we hopen en bidden we dat de Here zijn zegen wil blijven geven, gezondheid en energie om het werk te continueren en verder uit te bouwen. Het was opnieuw een voorrecht om als Raad met Menno samen te werken. Hij weet als geen ander het belang van de jonge vrouwen, zijn collega's en gezin te verdedigen.

Namens de Raad van Toezicht  
Piet van Pelt

## 7 FINANCIËEL

Het resultaat over het boekjaar 2015 komt uit op € 62.912. De totale opbrengsten bedroegen € 375.283 en de totale kosten inclusief rente € 312.371.

De meeste opbrengsten bestaan uit PGB ontvangsten nml. € 300.000. De rest van de opbrengsten bestaan uit giften en verhuuropbrengsten. De totale opbrengsten zijn € 102.000 hoger dan in 2014. De stijging zit vooral in de toename van de PGB ontvangsten.

Er zijn in 2015 ook giften ontvangen die bestemd zijn voor de realisatie van de vergaderlocatie. Deze zijn niet verantwoord als opbrengsten maar gereserveerd voor 2016. De vergaderlocatie zal in 2016 gerealiseerd worden.

De kosten zijn ten opzichte van 2014 met € 47.000 gestegen. De grootste stijging zit net als vorig jaar in de personeelskosten. Het personeelsbestand is toegenomen om de juiste zorg te kunnen bieden. Net als in 2014 is er € 10.000 gereserveerd voor groot onderhoud aan de gebouwen. Vanaf 2016 zal er worden gewerkt met een onderhoudsplan. Op basis van dit plan zal er jaarlijks een bedrag worden gereserveerd voor toekomstig groot onderhoud.

In 2015 is het bakhuis gerealiseerd. Deze is nu in gebruik als theehuis/winkel onder de naam 'Granny's Barn'. Door de ligging aan het Pieterpad levert dit een extra bijdrage aan de financiën van de stichting. In 2016 zal verder worden gegaan met de verbouw van de gebintenschuur naar vergaderlocatie.

De totale investeringen van 2015 bedroegen in totaal € 16.387. Deze bestonden uit de verbouwing van het bakhuis en de gebintenschuur, een auto en een laptop.

Er zijn in 2015 geen leningen opgenomen. De totale schulden aan kredietinstellingen bedroegen per 31 december 2015 € 976.844. De aflossingsverplichting voor 2016 bedraagt € 32.785. De jaarlijkse rente last op de leningen bedraagt € 28.000.



## 8 CONCLUSIES

- Drie jaar volop aan het werk
- In drie jaar tijd hulp mogen verlenen aan vijftien vrouwen
- Na drie jaar een heel professioneel team
- Na drie de eerste werkvoorziening
- Drie jaar en twee vrouwen die al zelfstandig wonen
- Drie jaar en financieel een heel gezond jaar gehad
- In drie jaar tijd heel veel steun mogen ontvangen
- Drie jaar lang, alle rekeningen kunnen betalen
- Na drie jaar twee groepsvakanties in België, één stedentrip naar Londen, bezoek aan Trinity en heel veel dagjes uit!
- Na drie jaar kippen, een kat en ...
- Drie jaar lang kunnen genieten van vrouwen die groeien
- En ...

Drie jaar lang een God die zorgt!

# 1 Accountantsverslag

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Hadassa Hoeve

De jaarrekening van Stichting Hadassa Hoeve is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hadassa Hoeve.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hardenberg, 13 april 2016

de Jong & Laan accountants belastingadviseurs



H. Wijnholt AA

---

## 1.2 Informatie over de stichting

### Rechtsvorm

Blijkens akte d.d. 16 juli 2008, verleden voor notaris mr. G. Venema, werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Blijkens akte d.d. 11 maart 2009, verleden voor notaris mr. B.G. Guichelaar, werden de statuten voor het laatst gewijzigd.

### Doelstelling/activiteiten

De doelstelling luidt volgens uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Oost Nederland d.d. 23 februari 2016: het doen uitoefenen van een hoeve die 24-uurs opvang biedt aan jongeren van 16 tot 25 jaar die om wat voor reden dan ook niet zelfstandig kunnen functioneren in de maatschappij.

### Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door de heer L.M. Beute.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht wordt gevoerd door:

- de heer P.J. van Pelt
- mevrouw J.G. Bredewold-Lambers
- de heer R. van den Dolder

---

## 2 Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2015

|   | <u>31-12-2015</u>       | <u>31-12-2014</u>       |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | €                       | €                       |
| <b>Activa</b>                             |                         |                         |
| <b>Vaste activa</b>                       |                         |                         |
| <b>Materiële vaste activa</b>             |                         |                         |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen            | 957.996                 | 966.899                 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen             | 49.502                  | 51.503                  |
|   | <u>1.007.498</u>        | <u>1.018.402</u>        |
| <b>Vlottende activa</b>                   |                         |                         |
| <b>Vorderingen</b>                        |                         |                         |
| Debiteuren                                | 27.730                  | 9.685                   |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 3.615                   | -                       |
|   | <u>31.345</u>           | <u>9.685</u>            |
| <b>Liquide middelen</b>                   | <u>174.161</u>          | <u>74.513</u>           |
|   | <u><u>1.213.004</u></u> | <u><u>1.102.600</u></u> |

|  | <u>31-12-2015</u>       | <u>31-12-2014</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | €                       | €                       |
| <b>Passiva</b>                               |                         |                         |
| <b>Vermogen</b>                              | 82.720                  | 19.808                  |
|  | .....                   | .....                   |
| <b>Voorzieningen</b>                         |                         |                         |
| Overige voorzieningen                        | 20.000                  | 10.000                  |
|  | .....                   | .....                   |
| <b>Langlopende schulden</b>                  |                         |                         |
| Schulden aan kredietinstellingen             | 944.059                 | 988.814                 |
| Overlopende passiva                          | 101.750                 | 10.000                  |
|  | .....                   | .....                   |
|  | <u>1.045.809</u>        | <u>998.814</u>          |
|  | .....                   | .....                   |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                         |                         |
| Schulden aan kredietinstellingen             | 32.785                  | 32.785                  |
| Crediteuren                                  | 4.258                   | 3.360                   |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 8.064                   | 12.683                  |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 19.368                  | 25.150                  |
|  | .....                   | .....                   |
|  | <u>64.475</u>           | <u>73.978</u>           |
|  | .....                   | .....                   |
|  | <u><u>1.213.004</u></u> | <u><u>1.102.600</u></u> |

---

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2015

|   | 2015    | 2014    |
|---|---------|---------|
|   | €       | €       |
| <b>Baten</b>                            | 375.283 | 295.331 |
| Personeelskosten                        | 201.819 | 165.849 |
| Afschrijvingen                          | 17.291  | 15.879  |
| Bijzondere baten en lasten              | 2.897   | 2.793   |
| Huisvestingskosten                      | 23.312  | 20.000  |
| Bedrijfskosten                          | 13.665  | 8.334   |
| Verkoopkosten                           | 3.896   | 5.501   |
| Kantoorkosten                           | 6.434   | 4.188   |
| Algemene kosten                         | 15.009  | 12.367  |
| Financiële baten en lasten              | 28.048  | 30.145  |
| <b>Som der lasten</b>                   | 312.371 | 265.056 |
| <b>Netto resultaat vóór belastingen</b> | 62.912  | 30.275  |
| Belastingen gewoon resultaat            | -       | -       |
| <b>Netto resultaat na belastingen</b>   | 62.912  | 30.275  |



---

## 2.3 Algemene toelichting

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het doen uitoefenen van een hoeve die 24-uurs opvang biedt aan jongeren van 16 tot 25 die om wat voor reden dan ook niet zelfstandig kunnen functioneren in de maatschappij.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten.

#### Overige voorzieningen

##### Kostenegalisatievoorzieningen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het boekjaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd; verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Overige bedrijfskosten

##### Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

---

## 2.4 Toelichting op de balans

### Activa

#### Vaste activa

##### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

|                                 | Bedrijfsge-<br>bouwen en -<br>terreinen | Andere vaste<br>bedrijfsmidde-<br>len | Totaal    |
|---------------------------------|---|---------------------------------------|-----------|
|                                 | €                                       | €                                     | €         |
| Stand per 1 januari 2015        |   |                                       |           |
| Aanschafwaarde                  | 983.549                                 | 70.086                                | 1.053.635 |
| Afschrijvingen                  | -16.650                                 | -18.583                               | -35.233   |
| Boekwaarde per 1 januari 2015   | 966.899                                 | 51.503                                | 1.018.402 |
| Mutaties boekjaar               |   |                                       |           |
| Investerings                    | 10.611                                  | 5.776                                 | 16.387    |
| Afschrijvingen                  | -9.514                                  | -7.777                                | -17.291   |
| Desinvesteringen aanschafwaarde | -10.000                                 | -                                     | -10.000   |
|                                 | -8.903                                  | -2.001                                | -10.904   |
| Stand per 31 december 2015      |   |                                       |           |
| Aanschafwaarde                  | 984.160                                 | 75.862                                | 1.060.022 |
| Afschrijvingen                  | -26.164                                 | -26.360                               | -52.524   |
| Boekwaarde per 31 december 2015 | 957.996                                 | 49.502                                | 1.007.498 |

De boerderij is in 2010 aangekocht voor € 642.859. Hierop is aan subsidies afgeboekt € 154.950. De aanschafwaarde bedraagt dan ook € 487.909.

In 2011 en 2012 is de boerderij verbouwd voor totaal € 733.380. Hierop is aan subsidies afgeboekt € 288.500. De totale aanschafwaarde per 31 december 2013 bedraagt dan ook € 444.880.

In 2014 is er op de verbouwing uit 2011 € 10.000 en € 7.552 als subsidie in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de verbouwing. De totale aanschafwaarde per 31 december 2014 bedraagt € 427.328.

In 2015 er is op de verbouwing uit 2011 € 10.000 als subsidie in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de verbouwing. De totale aanschafwaarde per 31 december 2015 bedraagt € 417.328

De totale aanschafwaarde (inclusief de overige investeringen) bedraagt per 31 december 2015 € 984.160.

Voor een specificatie wordt verwezen naar de bijlage.

---

## Vlottende activa

### Vorderingen

|   | <u>31-12-2015</u> | <u>31-12-2014</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| <b>Debiteuren</b>                                   |                   |                   |
| Debiteuren  | 27.730            | 9.685             |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>    |                   |                   |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen        | 3.417             | -                 |
| Overlopende activa                                  | 198               | -                 |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
|   | <u>3.615</u>      | <u>-</u>          |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i> |                   |                   |
| Omzetbelasting                                      | 3.417             | -                 |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <i>Overlopende activa</i>                           |                   |                   |
| Nog te ontvangen bedragen                           | 198               | -                 |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <b>Liquide middelen</b>                             |                   |                   |
| Kas   | 300               | 111               |
| Overlopende kruisposten                             | 400               | -                 |
| Rabobank rekening courant .541                      | 50.503            | 34.017            |
| Rabobank rekening courant Granny's Barn             | 661               | -                 |
| Gezamenlijke bewonersrekening                       | 254               | 355               |
| Rabobank BedrijfsBonusrekening                      | 94.593            | -                 |
| Rabobank Bedrijfspaarrekening                       | 27.450            | 40.030            |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
|   | <u>174.161</u>    | <u>74.513</u>     |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |

## Passiva

|   | <u>31-12-2015</u> | <u>31-12-2014</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| <b>Vermogen</b>                             |                   |                   |
| Vermogen                                    | 82.720            | 19.808            |
|   | <u>82.720</u>     | <u>19.808</u>     |
| <b>Voorzieningen</b>                        |                   |                   |
| <b>Overige voorzieningen</b>                |                   |                   |
| Kostenegalisatievoorzieningen               | 20.000            | 10.000            |
|   | <u>20.000</u>     | <u>10.000</u>     |
| <b>Kostenegalisatievoorzieningen</b>        |                   |                   |
| Voorziening groot onderhoud gebouwen        | 20.000            | 10.000            |
|   | <u>20.000</u>     | <u>10.000</u>     |
|   | <u>2015</u>       | <u>2014</u>       |
|   | €                 | €                 |
| <i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i> |                   |                   |
| Stand per 1 januari                         | 10.000            | -                 |
| Dotatie                                     | 10.000            | 10.000            |
|   | <u>20.000</u>     | <u>10.000</u>     |
| Stand per 31 december                       | <u>20.000</u>     | <u>10.000</u>     |

Het betreft een voorziening voor toekomstig uit te voeren groot onderhoud ten behoeve van de boerderij gelegen aan De Vaart 12 te Ane.

## Langlopende schulden

|   | <u>31-12-2015</u> | <u>31-12-2014</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| <b>Schulden aan kredietinstellingen</b> |                   |                   |
| Leningen                                | 944.059           | 988.814           |
|   | <u>944.059</u>    | <u>988.814</u>    |
| <i>Leningen</i>                         |                   |                   |
| Protestants Diaconaal Krediet Nederland | 630.000           | 660.000           |
| Nationaal Restauratiefonds              | 85.846            | 89.102            |
| Stichting Kerkelijk Geldbeheer .6177    | 128.213           | 239.712           |
| Stichting Kerkelijk Geldbeheer .7002    | 100.000           | -                 |
|   | <u>944.059</u>    | <u>988.814</u>    |

|  | 2015    | 2014    |
|--|---------|---------|
|  | €       | €       |
| <b>Protestants Diaconaal Krediet Nederland</b> |         |         |
| Stand per 1 januari                            |         |         |
| Hoofdsom                                       | 750.000 | 750.000 |
| Cumulatieve aflossing                          | -60.000 | -30.000 |
| Saldo per 1 januari                            | 690.000 | 720.000 |
| Mutaties boekjaar                              |         |         |
| Aflossing                                      | -30.000 | -30.000 |
| Stand per 31 december                          |         |         |
| Hoofdsom                                       | 750.000 | 750.000 |
| Cumulatieve aflossing                          | -90.000 | -60.000 |
| Kortlopend deel                                | -30.000 | -30.000 |
| Saldo per 31 december                          | 630.000 | 660.000 |

Dit betreft een in 2011 door Protestants Diaconaal Krediet Nederland verstrekte lening groot € 750.000.  
De resterende looptijd bedraagt 22 jaar.  
De aflossing is € 30.000 per jaar, ingaande op 1 januari 2013.  
Het rentepercentage bedraagt 2,75%.  
De aflossingsverplichting 2016 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- Eerste hypotheek op de onroerende zaken gelegen aan De Vaart 12 te Ane.
- Pandrecht inzake vorderingen.
- Pandrecht inzake roerende zaken.

|                                   | 2015    | 2014    |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | €       | €       |
| <b>Nationaal Restauratiefonds</b> |         |         |
| Stand per 1 januari               |         |         |
| Hoofdsom                          | 100.000 | 100.000 |
| Cumulatieve aflossing             | -8.113  | -5.368  |
| Saldo per 1 januari               | 91.887  | 94.632  |
| Mutaties boekjaar                 |         |         |
| Aflossing                         | -3.256  | -2.745  |
| Stand per 31 december             |         |         |
| Hoofdsom                          | 100.000 | 100.000 |
| Cumulatieve aflossing             | -11.369 | -8.113  |
| Kortlopend deel                   | -2.785  | -2.785  |
| Saldo per 31 december             | 85.846  | 89.102  |

Dit betreft een in 2011 door het Nationaal Restauratiefonds verstrekte lening groot € 100.000.  
De resterende looptijd bedraagt 26 jaar.  
De annuïteit is € 4.164 per jaar.  
Het rentepercentage bedraagt 1,5%.  
De aflossingsverplichting 2016 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- Tweede hypotheek op de onroerende zaken gelegen aan De Vaart 12 te Ane.
- Pandrecht inzake vorderingen.
- Pandrecht inzake roerende zaken.

|   | 2015     | 2014    |
|---|----------|---------|
|   | €        | €       |
| <b>Stichting Kerkelijk Geldbeheer .6177</b> |          |         |
| Stand per 1 januari                         |          |         |
| Hoofdsom                                    | 249.424  | -       |
| Cumulatieve aflossing                       | -9.712   | -       |
| Saldo per 1 januari                         | 239.712  | -       |
| Mutaties boekjaar                           |          |         |
| Verhoging                                   | 576      | 249.424 |
| Aflossing                                   | -112.075 | -9.712  |
| Saldo mutaties boekjaar                     | -111.499 | 239.712 |
| Stand per 31 december                       |          |         |
| Hoofdsom                                    | 250.000  | 249.424 |
| Cumulatieve aflossing                       | -121.787 | -9.712  |
| Saldo per 31 december                       | 128.213  | 239.712 |

Dit betreft een in 2011 door Stichting Kerkelijk Geldbeheer verstrekte lening groot € 250.000.

Het betreft een langlopende lening met de flexibiliteit van een rekening-courant.

Het krediet wordt ingeperkt met € 10.000 per jaar, voor het eerst op 1 januari 2013.

Het rentepercentage bedraagt 4,35%.

De rente wordt jaarlijks achteraf betaald.

De lening is per januari 2014 overgeboekt van kortlopende schulden naar langlopende schulden.

|   | 2015    | 2014 |
|---|---------|------|
|   | €       | €    |
| <b>Stichting Kerkelijk Geldbeheer .7002</b> |         |      |
| Saldo per 1 januari                         | -       | -    |
| Mutaties boekjaar                           |         |      |
| Verhoging                                   | 100.000 | -    |
| Stand per 31 december                       |         |      |
| Hoofdsom                                    | 100.000 | -    |
| Saldo per 31 december                       | 100.000 | -    |

Dit betreft een in 2015 door Stichting Kerkelijk Geldbeheer verstrekte lening groot € 100.000.

Het betreft een langlopende lening met de flexibiliteit van een rekening-courant.

De lening heeft een looptijd van 20 jaar.

Het krediet wordt ingeperkt met € 5.000 per jaar, voor het eerst op 1 januari 2016.

Het rentepercentage bedraagt 2,60%.

De rente wordt jaarlijks achteraf betaald.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- Pandrecht inzake vorderingen, alle inventaris en waardepapieren.



|  | <u>31-12-2015</u> | <u>31-12-2014</u> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | €                 | €                 |

### Overlopende passiva

|                                      |                |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Vooruitontvangen subsidies en giften | 101.750        | 10.000        |
| Totaal                               | <u>101.750</u> | <u>10.000</u> |

Dit betreffen ontvangen subsidies en giften ten behoeve van de realisatie van de vergaderlocatie, project Auto en project Weerbaarheid.

### Kortlopende schulden

#### Schulden aan kredietinstellingen

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Aflossingsverplichting langlopende schulden | 32.785 | 32.785 |
|---|--------|--------|

#### Aflossingsverplichting langlopende schulden

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Nationaal Restauratiefonds              | 2.785         | 2.785         |
| Protestants Diaconaal Krediet Nederland | 30.000        | 30.000        |
|   | <u>32.785</u> | <u>32.785</u> |

#### Crediteuren

|             |       |       |
|-------------|-------|-------|
| Crediteuren | 4.258 | 3.360 |
|-------------|-------|-------|

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |              |               |
|----------------|--------------|---------------|
| Omzetbelasting | -            | 4.250         |
| Loonheffing    | 7.967        | 6.668         |
| Pensioenen     | 97           | 1.765         |
|                | <u>8.064</u> | <u>12.683</u> |

#### Overige schulden en overlopende passiva

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Nettolonen                | -             | 5.827         |
| Te betalen rente leningen | 9.075         | 9.488         |
| Nog te betalen kosten     | 1.815         | 1.815         |
| Reservering vakantiegeld  | 8.478         | 8.020         |
|                           | <u>19.368</u> | <u>25.150</u> |

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

|   | 2015           | 2014           |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| <b>Baten</b>  |                |                |
| Opbrengst PGB   | 300.243        | 205.180        |
| Schenken en giften  | 45.698         | 52.587         |
| Subsidies   | -              | 6.848          |
| Verhuuropbrengsten  | 70.981         | 58.899         |
| Granny's Barn   | 2.503          | -              |
|   | <u>419.425</u> | <u>323.514</u> |
| Kosten fondswerving   | -12.432        | -6.470         |
| Kosten bewoners   | -25.748        | -21.289        |
| Inkoop Granny's Barn  | -5.962         | -424           |
|   | <u>375.283</u> | <u>295.331</u> |
| <p>Onder de post schenken en giften is een totaal bedrag van € 5.500 verantwoord als geïmputeerde giften voor het project Weerbaarheid.</p> |                |                |
| <b>Personeelskosten</b>   |                |                |
| Lonen en salarissen   | 148.839        | 122.392        |
| Sociale lasten en pensioenlasten  | 41.751         | 34.093         |
| Overige personeelskosten  | 11.229         | 9.364          |
|   | <u>201.819</u> | <u>165.849</u> |
| <b>Lonen en salarissen</b>  |                |                |
| Brutolonen  | 139.306        | 110.403        |
| Mutatie schuld vakantiegeld   | 14.583         | 11.989         |
| Ontvangen ziekengeld  | -5.050         | -              |
|   | <u>148.839</u> | <u>122.392</u> |
| <b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>   |                |                |
| Premies sociale verzekeringen   | 26.125         | 20.213         |
| Pensioenpremie personeel  | 15.626         | 13.880         |
|   | <u>41.751</u>  | <u>34.093</u>  |
| <b>Overige personeelskosten</b>   |                |                |
| Reiskostenvergoeding  | 1.792          | 1.971          |
| Studie- en opleidingskosten   | 2.545          | -              |
| Kosten salarisverwerking  | 729            | 881            |
| Ziekengeldverzekering   | 3.038          | 2.584          |
| Overige personeelskosten en verteringen   | 3.125          | 3.928          |
|   | <u>11.229</u>  | <u>9.364</u>   |
| <b>Afschrijvingen</b>   |                |                |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | 17.291         | 15.879         |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>  |                |                |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen  | 9.514          | 8.325          |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen   | 7.777          | 7.554          |
|   | <u>17.291</u>  | <u>15.879</u>  |

|  | 2015          | 2014          |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| <b>Bijzondere baten en lasten</b>            |               |               |
| Bijzondere lasten voorgaand jaar             | 2.897         | 2.793         |
|  | <u>2.897</u>  | <u>2.793</u>  |
| <b>Huisvestingskosten</b>                    |               |               |
| Betaalde huur                                | 1.145         | -             |
| Onderhoud gebouwen                           | 1.221         | 395           |
| Schoonmaakkosten                             | 578           | 735           |
| Gas, water en elektra                        | 7.824         | 7.515         |
| Onroerende zaakbelasting                     | 2.487         | 1.249         |
| Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen | 10.000        | 10.000        |
| Overige huisvestingskosten                   | 57            | 106           |
|  | <u>23.312</u> | <u>20.000</u> |
|  | <u>23.312</u> | <u>20.000</u> |
| <b>Bedrijfskosten</b>                        |               |               |
| Reparatie en onderhoud inventaris            | 9.839         | 5.007         |
| Autokosten                                   | 3.826         | 3.327         |
|  | <u>13.665</u> | <u>8.334</u>  |
|  | <u>13.665</u> | <u>8.334</u>  |
| <b>Verkoopkosten</b>                         |               |               |
| Publiciteitskosten                           | 3.899         | 2.724         |
| Congressen ed.                               | -             | 877           |
| Representatiekosten                          | 33            | 215           |
| Reis- en verblijfkosten                      | 63            | 1.421         |
| Overige verkoopkosten                        | -178          | 264           |
| Giften                                       | 79            | -             |
|  | <u>3.896</u>  | <u>5.501</u>  |
|  | <u>3.896</u>  | <u>5.501</u>  |
| <b>Kantoorkosten</b>                         |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                         | 1.119         | 555           |
| Porti  | 350           | 193           |
| Telefoon- en faxkosten                       | 2.557         | 2.118         |
| Drukwerk                                     | 635           | 778           |
| Kosten automatisering                        | 1.773         | 544           |
|  | <u>6.434</u>  | <u>4.188</u>  |
|  | <u>6.434</u>  | <u>4.188</u>  |
| <b>Algemene kosten</b>                       |               |               |
| Abonnementen en contributies                 | 1.744         | 2.629         |
| Assurantiepremie                             | 8.666         | 6.291         |
| Bijzondere dienstverlening accountant        | -             | 1.178         |
| Accountantskosten samenstellen jaarrekening  | 2.819         | 1.815         |
| Overige geldboetes                           | 447           | -             |
| Overige algemene kosten                      | 1.333         | 454           |
|  | <u>15.009</u> | <u>12.367</u> |
|  | <u>15.009</u> | <u>12.367</u> |

---

|  | <u>2015</u>          | <u>2014</u>          |
|--|----------------------|----------------------|
|  | €                    | €                    |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                    |                      |                      |
| Ontvangen depositorente                              | -133                 | -171                 |
| Betaalde bankrente en kosten                         | 506                  | 279                  |
| Rente en kosten fiscus                               | -                    | -70                  |
| Rente lening Stichting Kerkelijk Geldbeheer          | 8.154                | 9.712                |
| Rente lening Protestants Diaconaal Krediet Nederland | 18.150               | 18.976               |
| Rente lening Nationaal Restauratiefonds              | 1.371                | 1.419                |
|  | <u>28.048</u>        | <u>30.145</u>        |
|  | <u><u>28.048</u></u> | <u><u>30.145</u></u> |

Ane, 13 april 2016

L.M. Beute  
Bestuurder

---

# Bijlagen

- Overzicht van materiële vaste activa

Overzicht van materiële vaste activa

| Aanschaf-<br>datum                    | Aanschafwaarde  |                    | Afschrijvingen             |               |                        | Boekwaarde |                        |                         |                 |                 |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------------------|---------------|------------------------|------------|------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | 31-12-2014<br>€ | Investeringen<br>€ | Desinves-<br>teringen<br>€ | Per jaar<br>% | l/m<br>31-12-2014<br>€ | 2015<br>€  | l/m<br>31-12-2015<br>€ | Boek-<br>resultaat<br>€ | 31-12-2014<br>€ | 31-12-2015<br>€ |
| <b>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</b> |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| <i>Woonboerderij</i>                  |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| 30-03-2010                            | 487.909         | -                  | -                          | 3,33-AW       | 16.650                 | 8.325      | 24.975                 | -                       | 471.259         | 462.934         |
| 31-12-2011                            | 208.094         | -                  | -                          | 0-AW          | -                      | -          | -                      | -                       | 208.094         | 208.094         |
| 31-12-2012                            | 200.477         | -                  | -                          | 0-AW          | -                      | -          | -                      | -                       | 200.477         | 200.477         |
| 31-12-2012                            | 8.757           | -                  | -                          | 0-AW          | -                      | -          | -                      | -                       | 8.757           | 8.757           |
| 01-07-2014                            | 1.621           | -                  | -                          | 0-AW          | -                      | -          | -                      | -                       | 1.621           | 1.621           |
|                                       | 906.858         | -                  | -                          |               | 16.650                 | 8.325      | 24.975                 | -                       | 890.208         | 881.883         |
| <i>Granny's Barn</i>                  |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| 31-12-2013                            | 58.264          | -                  | -                          | 10-AW         | -                      | 972        | 972                    | -                       | 58.264          | 57.292          |
| 01-11-2014                            | 8.427           | -                  | -                          | 10-AW         | -                      | 141        | 141                    | -                       | 8.427           | 8.286           |
| 27-11-2015                            | -               | 4.531              | -                          | 10-AW         | -                      | 76         | 76                     | -                       | -               | 4.455           |
|                                       | 66.691          | 4.531              | -                          |               | -                      | 1.189      | 1.189                  | -                       | 66.691          | 70.033          |
| <i>Gebinten schuur</i>                |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| 31-10-2015                            | -               | 6.080              | -                          | 0-GREEN       | -                      | -          | -                      | -                       | -               | 6.080           |
|                                       | -               | 6.080              | -                          |               | -                      | -          | -                      | -                       | -               | 6.080           |
|                                       | 973.549         | 10.611             | -                          |               | 16.650                 | 9.514      | 26.164                 | -                       | 956.899         | 957.996         |
| <b>Bedrijfsinventaris</b>             |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| 20-10-2010                            | 4.200           | -                  | -                          | 20-AW         | 3.528                  | 672        | 4.200                  | -                       | 672             | -               |
| 20-10-2010                            | 3.600           | -                  | -                          | 20-AW         | 3.024                  | 576        | 3.600                  | -                       | 576             | -               |
| 31-12-2012                            | 57.445          | -                  | -                          | 10-AW         | 10.349                 | 5.175      | 15.524                 | -                       | 47.098          | 41.921          |
|                                       | 65.245          | -                  | -                          |               | 16.901                 | 6.423      | 23.324                 | -                       | 48.344          | 41.921          |
| <b>Kantoorinventaris</b>              |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| 22-10-2009                            | 578             | -                  | -                          | 20-AW         | 578                    | -          | 578                    | -                       | -               | -               |
| 09-11-2011                            | 863             | -                  | -                          | 20-AW         | 544                    | 173        | 717                    | -                       | 319             | 146             |
| 24-03-2015                            | -               | 639                | -                          | 20-AW         | -                      | 107        | 107                    | -                       | -               | 532             |
|                                       | 1.441           | 639                | -                          |               | 1.122                  | 280        | 1.402                  | -                       | 319             | 678             |
| 23-10-2015                            | -               | 1.337              | -                          | 20-AW         | -                      | 67         | 67                     | -                       | -               | 1.270           |
|                                       | -               | 1.337              | -                          |               | -                      | 67         | 67                     | -                       | -               | 1.270           |
| <b>Inventaris Granny's Barn</b>       |                 |                    |                            |               |                        |            |                        |                         |                 |                 |
| Computer                              | -               | -                  | -                          |               | -                      | -          | -                      | -                       | -               | -               |
|                                       | 3.400           | 3.800              | -                          |               | 560                    | 610        | 1.170                  | -                       | 2.840           | 2.230           |
|                                       | -               | 3.800              | -                          |               | -                      | 397        | 397                    | -                       | -               | 3.403           |
|                                       | 3.400           | 3.800              | -                          |               | 560                    | 1.007      | 1.567                  | -                       | 2.840           | 5.633           |
|                                       | 1.043.635       | 16.387             | -                          |               | 35.233                 | 17.291     | 52.524                 | -                       | 1.008.402       | 1.007.498       |





---

  
**Colofon**

de Jong & Laan  
accountants belastingadviseurs  
Molensteen 30  
7773 NM Hardenberg  
0523-26 47 85  
hardenberg@jonglaan.nl  
www.jonglaan.nl